

Philip FERRERE

MANAGER DE TRANSITION CEO/COO/CIO

64 ans - Permis de conduire - CAPDENAC-GARE (12700) France

pferrere@sense4change.com
0601287176
philipferrere

Avec l'expérience de plus de 20 ans au sein de différents Comités de Direction, mes missions m'ont permis de gérer de vrais chantiers de transformation et de réorganisation des Systèmes d'Information, en contexte de Fusion/Acquisition, Croissance forte, ou Retournement, Carve Out :
12 ans en management de transition dans des environnements à forte contrainte

- financière : LBO, fonds d'investissements
- réglementaire : BPF/cGMP, 21 CFR Part11, GAMP, ICHQ9
- activité : ISO 9001, ISO 27001, 7/7 24, très fortes volumétries et exigences de performances, Multi-sites et international

EXPÉRIENCES

Directeur Général

SENSE 4 CHANGE - Depuis janvier 2020 - OCCITANIE - France

Conseil en Management & Transformation Digitale
Donner du sens au changement : "what makes sense helps drive change"

Manager de Transition CEO / COO / CIO / CTO

SENSE 4 CHANGE - Depuis avril 2014 - LYON - France

- **Jan 2020-Nov 2022** DG Flag Orisha Filiale du groupe Orisha
  BP à 5 ans 2021-2025, P&L, Résultats 2020 CA +5,3%, REX +22%, gestion de la crise Covid
  Développement commercial, Roadmap produit, plan de transformation, évolution vers cloud/saas/devops/cicd, gestion Carve-Out (confidentiel)
- **Avr 2019-Déc 2019** [Mpi Executive] DG Adjoint en charge des Opérations Flag Orisha, filiale du groupe Orisha, Toulon, 60 personnes + offshore Tunisie 5 personnes
  Contexte de forte transformation, roadmap 2019-2020, nouvelle gouvernance
- **Juin 2018-Mars 2019** [Valtus] Dir des Opérations Bmi-System éditeur saas, Montrouge, 50 personnes + offshore Vietnam 15 personnes
  Contexte de départ d'un des fondateurs, accompagnement en vue d'une levée de fonds.
- **Fév 2016-Mai 2018** Dsi Groupe Viapost - CA 550 M€ Lyon-Paris
  Contexte de réorganisation en centre de services mutualisé, Membre du Codir Groupe, économie de 1.5M€ (Opex) au budget SI 2017, effectif IT de 80 personnes
- **Oct 2015-Fév 2016** [Delville Management] Dsi Viapost e-logistique - CA 100 M€ Lyon
  Contexte de retournement, stabilisation et Roadmap IT
- **Juil 2015-Sep 2015** [Mpi Executive] Dir de Programmes Ceisa Packaging - CA 120 M€ Bernay
  Contexte de croissance externe, SAP Ecc6 ehp7 sur les nouvelles entités, audit post-démarrage, mise en place de key-users
- **Sep 2014-Mai 2015** Projet de Création de structure pour Acteurs Locaux (commerçants, artisans, associations) - Lyon
  Stratégie Digitale, Business Model, Hébergement, Référencement.
- **Avr 2014-Aou 2014** [Michael Page] Dsi Groupe NOZ - CA 450 M€ Laval
  Contexte de fort développement des plateformes logistiques et des magasins (250 à 700 en cible), Plan d'évolution SI 2014-2016, effectif SI de 70 personnes + offshore Roumanie

FORMATIONS

Executive Mba

EM LYON
Septembre 2012 à mars 2014

Entrepreneuriat / Stratégie / Marketing / Finance et Création de Valeur

Master 2

IAE LYON 3
Septembre 2010 à juin 2011

Management et Stratégie des Systèmes d'Information

Formation Continue

CNAM
Septembre 1987 à juin 1989

Sciences et Techniques de l'Organisation

Miage

PARIS IX DAUPHINE
Septembre 1981 à juin 1983

Informatique et Gestion

Langues Etrangères

PRATIQUE PROFESSIONNELLE

Anglais : Toeic 825
Espagnol : compétence professionnelle

COMPÉTENCES

Stratégie SI

Gouvernance SI, Schéma Directeur, Alignement SI sur la stratégie à l'international

Management SI

- Budget SI, Contrats SI, Pilotage de la Sous-Traitance
- Direction de projets
- Best Practices Cobit, Itil, Prince2

Directeur Général

LXIN - Depuis octobre 2021

- Investissement dans les domaines de l'écotourisme innovant
- Accompagnement de structures TPE/PME en pilotage d'activité (P&L, développement commercial, investissement)

Projet Entrepreneurial / Executive Mba

Groupe Coralu Menuiserie industrielle CA 150M€ - Octobre 2012 à mars 2014 - Lyon - France

- Stratégie Digitale visant le Marché BtoC des particuliers à travers la franchise Clair de Baie, Coralu étant positionné sur un marché BtoB professionnel.
- Voyage d'études en Chine : "Case Studies" l'implantation locale de sous-traitants/filiales de groupes européens Faurecia, Hutchinson Rubber, Beiersdorf Nivea, Volvo

Directeur des Systèmes d'Information

Groupe Lise Charmel Industrie Textile Lingerie CA 100M€ - Novembre 2001 à juin 2012 - CDI - Lyon - France

- Membre du Codir, définition et mise en œuvre de la politique SI sur un périmètre européen
- Schémas Directeurs accompagnant le développement, déploiement de 40 boutiques en propre à partir de 2007, évolution BtoB vers BtoC / BtoB-toC en approche multicanal
- Contribution à l'amélioration de la marge nette: optimisation de la logistique amont-aval, intégration des flux depuis la R&D jusqu'en point de vente,
- 18 % d'économie sur le budget SI entre 2010 et 2012, Centre de services SI interne de 16 personnes / process ITIL.

Directeur de Projets

T-Systems Gmbh Services Informatiques CA 12500 M€ - Février 1999 à octobre 2001 - CDI - Lyon - France

Pour la filiale française (CA 250 M€) : pilote d'un portefeuille de projets de 1500 j/h générant un chiffre d'affaires de 6 M € auprès de Pme/Eti des secteurs Industrie-Distribution / effectif projets géré : 20 personnes, Intégration SAP/R3, Ingénierie, Tierce Maintenance Applicative.

Pilotage d'activité

- Stratégie & Objectifs
- Vision financière
- Gestion du P&L

Développement Commercial

- Objectifs commerciaux
- Offres > 1,5M€

Management d'équipes

- Leadership, Recrutement, Maintien et Evolution des Compétences, en contexte multiculturel
- Gestion du changement

CENTRES D'INTÉRÊT

Cultures et différences

Expérience de la diversité culturelle (Globe, Hofstede's cultural dimensions, Lewis Model)
(1) 1989 à aujourd'hui déplacements professionnels en Allemagne, Angleterre, Belgique, Bulgarie, Espagne, Grèce, Italie, Roumanie, Tunisie, Vietnam
équipes IT offshore en Roumanie, Tunisie, Vietnam
(2) Séjours découverte en Angleterre, Autriche, Belgique, Canada, Chine, Danemark, Espagne, Italie, Irlande, Finlande, Grèce, Laponie, Maurice, Norvège, Pays Bas, Portugal, Seychelles, Suisse, Usa
(3) 1961 à 1975 île de la Réunion vécu des influences chinoise, africaine, musulmane, hindoue